



Region Sjælland
Alleen 15
4180 Sorø



Hørings svar om ”Fremtidens sygehuse i Region Sjælland”

Overordnet set anbefaler Ringsted Kommune, at Region Sjælland vælger scenarie 3 med hovedsygehus i Ringsted og akutsygehuse i Roskilde og Nykøbing Falster.

Scenarie 3 med hovedsygehus i Ringsted er den fremtidssikrede plan

Anbefalingen af scenarie 3 gives, fordi Ringsted Kommune mener, at scenarie 3 samlet set bedst lever op til de væsentligste kriterier om *kvalitet, økonomi og nærhed* samt Sundhedsstyrelsen ufravigelige *krav*, som Region Sjælland selv fremfører til fremtidens sygehuse i indledningen til høringsmaterialet.

Ringsted Kommune mener med andre ord, at der er fire gode grunde til at vælge scenarie 3:

- 1) Kvaliteten for patienter og personale vil være højest i scenarie 3.**
Scenarie 3 med et stort nybygget hovedsygehus på bar mark og store bæredygtige akutsygehuse og flest nærsygehuse vil give den bedste faglighed, de bedste specialiseringsmuligheder, de bedste rekrutteringsmuligheder bredt blandt personalet og dermed de bedste patientforløb.
- 2) Scenarie 3 er den plan, der bedst lever op til Sundhedsstyrelsens og Region Sjællands egne krav til sygehusplanen.**
Scenarie 3 er den robuste og ambitiøse plan med tre akutsygehuse (inkl. hovedsygehus), der både lever op til Sundhedsstyrelsens krav om optagegrundlag for hovedsygehus og akutsygehuse. De øvrige planer har optagegrundlag, der er et absolut minimum eller ligger under kravene fra Sundhedsstyrelsen. Scenarie 3 er også den plan, der bedst kan tilpasses ændringer i antallet af behandlede patienter i Region Sjælland, hvis målet om at behandle 95 % af regionens egne borgere ikke nås.
- 3) Økonomien i scenarie 3 vil være billigere end i de øvrige scenarier.**
Region Sjællands nye beregninger af anlægs- og driftsøkonomien i de forskellige sygehusplaner viser, at de fire scenarier totaløkonomisk ligger tæt på hinanden. Ringsted Kommune mener dog, at hvis fx vagtberedskabet og den reelle effektiviseringsgevinst ved et hovedsygehus bygget fra grunden medregnes, så er Ringsted-scenariet det billigste set over 30 år, og endnu billigere set over 40 år. Ringsted Kommune savner dog uvildige økonomiske beregninger foranlediget af Region Sjælland.

Borgmesteren
23. februar 2010

Dir. telefon 5762 6021
Ringsted Kommune
Rådhuset, Sct. Bendtsgade 1
4100 Ringsted

Tlf. 5762 6262
Fax 5762 6020

ringsted@ringsted.dk
www.ringsted.dk

Åbningstider:
Mandag - Torsdag
11.00 - 15.00
Fredag
11.00 - 13.00

4) Scenarie 3 er planen med flest sygehuse tættest på borgerne.

Scenarie 3 er den eneste plan med syv sygehuse i Region Sjælland. Ringsted-scenariet er det eneste med fire nærsygehuse. I de øvrige scenarier er der kun to nærsygehuse. Flere store nærsygehuse vil understøtte den igangværende udvikling af sundhedsvæsenet, hvor de nære sygehus tilbud indrettes til fremtidens patienter.

De øvrige regioner bygger nye sygehuse fra grunden – det skal Region Sjælland også

De fire øvrige regioner i Danmark bygger helt nye sygehuse på bar mark som en del af deres fremtidige sygehusvæsen. De øvrige regioner har fået lavet analyser, der viser, at både faglighed og økonomi er bedst i de planer, der indeholder store sygehuse opført som barmarks-projekter helt fra grunden frem for tilpasninger og tilbygninger. Derfor anbefaler Ringsted Kommune, at Region Sjælland bør se nærmere på analyserne fra de øvrige regioner og vælge samme løsning som dem for at sikre den bedste behandling til patienterne, de bedste forhold for de ansatte, og den bedste økonomi i sundhedsvæsenet. Hvis Region Sjælland vælger en løsning med tilpassede byggerier, vil borgerne i regionen fortsat skulle trækkes med et sundhedsvæsen, der er væsentligt dårligere end i de øvrige regioner i landet. Det kan borgerne ikke være tjent med.

Ringsted-scenariet: Sygehus i verdensklasse – og et godt regionalt kompromis

Region Sjælland skal beslutte, hvordan sygehusstrukturen skal se ud i 2020, så det handler om se mange år frem i tiden og lave en plan, der ikke skal revideres om få år. Region Sjælland er tidligere blevet kaldt for uambitiøse af regeringens ekspertpanel, Juhl-udvalget. Derfor skal der laves en bæredygtig plan, der skaber god tilgængelighed til sygehuse og behandling af høj kvalitet, både når patienten indlægges akut eller planlagt.


Et sjællandsk sygehusvæsen med et hovedsygehus i Ringsted, et stort akutsygehus i Roskilde og et solidt akutsygehus i Nykøbing Falster er den ambitiøse, fremtidssikrede og bæredygtige plan – og det er den plan, der vil bringe Region Sjælland på niveau med de øvrige regioner i landet.

Ringsted-scenariet er tilmed et godt kompromis mellem de store byer på Sjælland og et godt kompromis mellem hensynet til den regionale udvikling og de hensyn, der taler for en placering tæt på hovedstadsområdet.

Regionsrådets politikere har med Ringsted-scenariet en enestående mulighed for at skabe fundamentet for et sygehusvæsen i verdensklasse.

Ringsted Kommune uddyber argumentationen på de fire kernepunkter omkring kvalitet, økonomi, nærhed og krav i resten af dette høringsvar.

Venlig hilsen



Niels Ulrich Hermansen
borgmester

1. Ringsted-scenariet har den største faglighed for personalet og den bedste kvalitet for patienterne

Region Sjælland skriver i sit høringsmateriale om fremtidens sygehuse, at kvaliteten i behandlingen er den afgørende parameter, der skal vælges ud fra. Region Sjælland skriver i den forbindelse på side 4:

”Ønsket om fortsat at tilbyde behandling af høj faglig kvalitet i regionens eget sygehusvæsen gør det nødvendigt at have sygehuse af en vis størrelse, fordi der på større sygehuse dagligt vil være en højere >patient-frekvens<. Et stort patientunderlag giver personalet mulighed for at få den nødvendige rutine og erfaring i behandling af alle former for sygdomme. Samtidig gør et højt patientvolumen det muligt at have speciallæger i alle de store lægefaglige specialer i vagt hele døgnet.” Videre skriver Region Sjælland i høringsmaterialet på side 5, at ”nærhed er vigtigt, men må ikke vægtes højere end kvalitet.”

Ringsted Kommune er fuldstændig enig i disse betragtninger fra Region Sjælland. Borgerne skal have og ønsker først og fremmest et sygehusvæsen med størst mulig faglighed og kvalitet før de ser på, hvilken afstand de har til behandlingen.

Det er også derfor, Sundhedsstyrelsen har angivet som et ufravigeligt krav, at akutsygehuse fremadrettet skal have et optagegrundlag på mindst 200.000 borgere, og Region Sjælland selv opererer med et optagegrundlag på minimum 275.000 borgere til hovedsygehuset.

Størrelse er lig med kvalitet – Ringsted-scenariet har de største sygehuse

Størrelsen af fremtidens sygehuse er altså en væsentlig parameter for den kvalitet, som patienterne vil opleve. Læger og andet personale vil nemlig søge til de største sygehuse, hvor der er flest faglige udfordringer og bedst mulighed for at udvikle gode tilbud og behandlinger til borgerne.

Ringsted-scenariet har de største sygehuse og det vil give bedre faglighed og bedre kvalitet. Et hovedsygehus i Ringsted vil have ca. 1.200 senge, hvor hovedsygehuset i de øvrige scenarier kun får 900 senge eller derunder. Ringsted-scenariet vil dermed bedst kunne opretholde en kvalitet på de faglige specialer, der er rationel, og vil kunne tiltrække dygtige medarbejdere. Ringsted-scenariet vil desuden bedst kunne sikre den ønskede godkendelse fra Sundhedsstyrelsen på alle faglige specialer.

Ringsted-scenariet er desuden den eneste plan, der ikke ligger lige under eller skraber bunden i forhold til Sundhedsstyrelsens krav til optagegrundlag på 200.000 borgere for et akutsygehus. Ringsted-scenariet opfylder i øvrigt med størst margin kravet om at hovedsygehuset skal have et befolkningsunderlag på over 275.000.

Det er altså afgørende at fokusere på kvaliteten i de behandlingstilbud, der kan tilbydes når man kommer på sygehuset. De store bæredygtige sygehuse i Ringsted-scenariet vil være i top på kvalitet, og da det er et anerkendt vilkår for arbejdet med sygehusplanen, at kvaliteten vejer tungere end nærhed, er det for Ring-

sted Kommune at se en skam, at debatten om fremtidens sygehuse i regionen hidtil har handlet så meget om nærhed.

Derfor er det afgørende, at Region Sjælland vælger en sygehusplan med så store sygehuse som muligt. Derfor er scenarie 3 med hovedsygehus i Ringsted, akutsygehus i Roskilde og akutsygehus i Nykøbing F den bedste løsning, fordi sygehusene i dette scenarie er væsentligt større og dermed vil have en væsentlig højere faglighed og kvalitet, end i de øvrige scenarier.

Tager Regionsrådet en anden beslutning, er det Ringsted Kommunes opfattelse, at Regionsrådet har vægtet nærhed over kvalitet til skade for fremtidens patienter.

Store fordele ved et barmarks-projekt

Et ægte barmarks-projekt, hvor regionens fremtidige hovedsygehus bygges helt fra grunden – og ikke blot bygges sammen med et eksisterende sygehus – vil i øvrigt have en lang række andre faglige og kvalitative fordele.

Mandag Morgen har i en rapport konkluderet, at helbredende arkitektur og miljø skal indgå i planlægningen af fremtidens sygehuse. De fysiske rammer påvirker patienternes oplevelse af kvalitet og sammenhæng under indlæggelsen. Designet skal derfor indtænke patienter og pårørendes forventninger til integritet, bevarelse af selvværd, selvbestemmelse og egenomsorg

Mandag Morgen påpeger også, at de fysiske rammer skal understøtte udviklingen i medicinsk teknologi, informationsteknologi, tværfagligt samarbejde omkring patientforløb, særlige hygiejniske krav, hensigtsmæssige arbejdsprocesser og høj medarbejdertilfredshed.

Bygning af det intelligente sygehus med fokus på patientsikkerhed, servicedesign, effektivitet, sammenhængende forløb, pårørende-venlighed, synergi, optimering af processer, logistik, intern og automatiseret infrastruktur samt anden teknologi, sker altså bedst i et barmarksbyggeri, hvor man ikke er bundet af eksisterende bygninger og kommuneplaner.

I modsætning til et ombygningsscenarie er Ringsted-scenariet et reelt barmarksprojekt, hvor der ikke er bebyggelsesmæssige begrænsninger i forhold til grundstørrelse og lokalplaner.

Det er en fordel ved Ringsted-scenariet, at det ikke indeholder en ombygning, der vil forstyrre den almindelige drift i ombygningsperioden og i forhold til byggelogistikken vil være forstyrret af de omgivelser, der skal bygges i. Tilgængeligheden til et barmarks-byggeprojekt i Ringsted er i øvrigt optimale på grund af den gode infrastruktur – både for medarbejdere, materialer og maskiner.

Ingen kender i dag udformningen af det intelligente sygehusbyggeri, men umiddelbart peger trenden på et hovedsygehus i "mellemhøjde" (dvs. 3-5 etager). Det er en fordel for Ringsted-scenariet, at kommunen har grunde, der kan rumme et hovedsygehus i "mellemhøjde". Ringsted kan tilpasse grunden efter det ønskede projekt og kan tilbyde flere placeringer i kommunen. Det giver en fleksibilitet i forhold til at gennemføre et intelligent og tidssvarende sygehusbyggeri, uanset om det skal være højt, lavt eller midt i mellem.

Der vil også være fokus på, at hovedsygehuset bliver energirigtigt. Det bliver alt andet lige sværere i en ombygning end i en bar mark løsning. Det kan f.eks. væ-

re muligheden for jordvarme, der kompliceres af ombygningsprocessen frem for nybygning.

Ringsted Kommune anbefaler derfor Ringsted-scenariet, fordi det er et reelt og fleksibelt barmarks-projekt med plads til forskellige løsninger, grønne områder og uden ombygningskonflikter med et sygehus i funktion. I Ringsted-scenariet er der flere placeringsmuligheder (tidligere fremsendt til Region Sjælland) med god tilgængelighed, og scenariet tilbyder stor fleksibilitet i forhold til de byggeplaner, der skal realiseres.

2. Ringsted-scenariet opfylder Sundhedsstyrelsens og Region Sjællands krav bedst

Det er betingelse for støtte fra Regeringens Kvalitetsfond til Region Sjællands sygehusplan, at sygehusplanen overholder nogle klare retningslinjer, som Sundhedsstyrelsen og regeringens ekspertpanel har opstillet:

- Der skal være ét hovedsygehus i Region Sjælland, hvor alle de mere specielle behandlinger samles for hele Region Sjælland
- Der må højst være fire sygehuse, som modtager akutte patienter
- Akutsygehusene skal være sygehus for minimum 200.000 borgere

Derudover har Region Sjælland selv fastslået i høringsmaterialet, at hovedsygehusets eget befolkningsunderlag ikke må være under 275.000.

Kun i Ringsted-scenariet er der tale om en model, hvor alle de minimumsgrænser som Sundhedsstyrelsen og Region Sjælland selv opererer med, vil blive opfyldt. Ved de øvrige scenarier risikerer Region Sjælland igen at blive kaldt uambitiøs. Hvis regionen vælger Ringsted-scenariet, hvor sygehusene ligger langt over minimumskravene, vil det derimod være en ambitiøs plan.

Ringsted-scenariet giver det største hovedsygehus med et befolkningsgrundlag på 361.000 og ca. 1.200 senge. Hovedsygehuset vil med den størrelse kunne få alle faglige specialer.

Roskilde får i Ringsted-scenariet det største akutsygehus i nogen af scenarierne med et grundlag på 297.000. Dette akutsygehus vil have befolkningsgrundlag, der er større end hovedsygehusene i nogle af de andre scenarier.

Akutsygehuset i Roskilde bliver så stort, at det vil være muligt at få de fleste specialer, men Roskilde vil som en del af Ringsted-scenariet ikke få de specialer, der kun skal ligge et sted i regionen – de vil komme til hovedsygehuset i Ringsted.

Akutsygehuset i Nykøbing Falster bliver størst i Ringsted-scenariet med 157.000. Da Nykøbing Falster har Ø-status skal det ikke opfylde minimumsgrænsen på 200.000, men af hensyn til fagligheden og muligheden for at få flest mulige specialer, vil det være en ubetinget fordel, at Nykøbing Falster er så stort som muligt.

Det taler for Ringsted Kommune at se yderligere til fordel for Ringsted-scenariet, at Ekspertudvalget (Juhl-udvalget) i forhold til andre regioner bl.a. har udtalt at:

- Der skal være bedre sammenhæng til andre regioner
- Projektet skal have sammenhæng til ny sygehusstruktur såvel regionalt som nationalt
- Nordjylland får kun to akutsygehuse og ikke som ønsket et nyt sygehus i Himmerland

Hvor mange akutsygehuse får regionen i fremtiden – 2, måske 3?

En sygehusplan med en god geografisk fordeling af tre bæredygtige akutsygehuse (inkl. hovedsygehus) er for Ringsted Kommune at se bedre, end en plan med fire akutsygehuse, der sandsynligvis er for små fra starten.

Det dokumenteres af, at befolkningsoptaget til de fire akutsygehuse i de øvrige scenarier ligger lige omkring Sundhedsstyrelsens minimumskriterier. Som følge af denne sårbarhed kan regionen blive tvunget til at lukke et af de fire akutsygehuse på et tidspunkt. Det er særlig kritisk, når de fire akutsygehuse er placeret i regionens "hjørner" og dermed har en væsentlig geografisk skævhed, hvis regionen skal reducere til tre akutfunktioner.

Derudover bør sygehusplanen også ses i et nationalt perspektiv. Det passer f.eks. godt med et hovedsygehus i Ringsted med et traumecenter midt mellem København og Odense. Ser man generelt på sygehusdriften i et nationalt perspektiv, er det også kortsigtet, når man kun tilpasser sin sygehuskapacitet til egne forhold. Sker der ændringer i organiseringen af det nationale sygehusvæsen, vil Region Sjællands sygehuse have bedre mulighed for overlevelse, hvis de ligger pænt over minimumskravene og har en spredt geografisk placering.

De ambitiøse mål nås bedst i Ringsted-scenariet

Region Sjælland sætter som mål, at 95 % af borgerne skal behandles på regionens egne sygehuse. Det betyder at færre skal behandles i de øvrige regioner eller på privathospitaler ved brug af frit valg eller behandlingsgaranti. I dag er tallet 82 % og i den sammenlignelige region Nordjylland er tallet 92 %.

Derfor er det en ambitiøs målsætning, der kræver en ambitiøs plan. Ringsted-scenariet giver alt andet lige de bedste forudsætninger for at levere kvalitet indenfor alle specialer, og det er Ringsted Kommunes vurdering, at målsætningen bedst opfyldes med en sygehusplan, der skaber bæredygtig kvalitet gennem større sygehuse med et stort optagegrundlag.

3. Ringsted-scenariet har den bedste økonomi, når man ser samlet på anlæg og drift

Fremtidens sygehusplan i Region Sjælland skal naturligvis hænge økonomisk sammen. Dette er vigtigt for at borgerne i regionen får den bedste behandling i hele sundhedssektoren og på tværs af nærsygehuse, akutsygehuse og på hovedsygehuset.

I høringsmaterialet fra Region Sjælland fremgår det, at Ringsted-scenariet (scenario 3) *anlægsøkonomisk* set er op mod 2,8 milliarder kroner dyrere end de øvrige scenarier.

Ringsted Kommune har i høringsfasen efterspurgt *driftsøkonomiske* beregninger for de fire scenarier for fremtidens sygehuse i regionen. Region Sjælland har fået disse udarbejdet og fremsendt dem til Ringsted Kommune onsdag den 17. februar 2010.

Region Sjællands nye beregninger af anlægs- og driftsøkonomien i de forskellige sygehusplaner viser, at de fire scenarier *totaløkonomisk* ligger tæt på hinanden.

Selvom de økonomiske tal fra Region Sjælland viser, at der økonomisk set er dødt løb imellem de fire scenarier, og at det derfor må være kvaliteten, som regionsrådspolitikerne først og fremmest skal vurdere i de forskellige sygehusplaner efter, så mener Ringsted Kommune, at der stadig er store usikkerheder i de økonomiske beregninger fra Region Sjælland. Usikkerhederne er blandt andet omkring besparelserne ved at have færre vagtberedskaber, og hvor effektive de forskellige sygehuse er.

Ringsted Kommunes vurdering er dog, at hvis fx vagtberedskabet og den reelle effektiviseringsgevinst ved et hovedsygehus bygget fra grunden medregnes, så er Ringsted-scenariet det billigste set over 30 år, og endnu billigere set over 40 år.

I Ringsted-scenariet mener Region Sjælland for eksempel, at de færre akutsygehuse vil føre til, at der kan spares 42 millioner kroner om året på vagtberedskabet. Men deres analyser viser også, at der er et potentiale for at spare 82 millioner kroner om året, hvis vagtarbejdet planlægges og udføres på den bedste måde. Alene her mener Ringsted Kommune altså, at Region Sjælland kan spare yderligere 40 millioner kroner om året ved at vælge Ringsted-scenariet.

Region Sjælland opererer også med, at de nybyggede sygehuse er 7 procent mere effektive om året, hvorimod en ombygningsløsning kun vil være 5 procent mere effektiv end sygehusene i dag. I Region Hovedstaden mener de dog, at nybyggede sygehuse er 8 procent mere effektive og tilbyggede sygehuse er 4 procent mere effektive end de nuværende sygehuse. Hvis Region Sjælland anvendte de samme tal som Region Hovedstaden, ville der være mere end 50 millioner kroner yderligere at spare hvert år ved en ombygningsløsning i Ringsted.

Disse beregninger viser altså, at der vil være en samlet besparelse op mod 100 millioner kroner om året – eller 3-4 milliarder kroner over 30-40 år – ved at vælge Ringsted-scenariet i forhold til Region Sjællands nuværende analyser.

Ringsted Kommune savner derfor uvildige økonomiske beregninger fra Region Sjælland og anbefaler, at Region Sjælland får foretaget en uafhængig ekspert-

vurdering af økonomien i de forskellige sygehusplaner, akkurat som det er sket efter regeringens anbefaling i Region Hovedstaden.

Ringsted Kommune frygter nemlig, at regionens nuværende beregninger vil blive tilsidesat af Sundhedsstyrelsen og Juhl-udvalget, der skal dele penge ud til sygehusbyggerierne, fordi regionens beregninger er for usikre.

Med en uvildig økonomisk analyse er det Ringsted Kommunes vurdering, at Regionsrådet kan få et objektive grundlag for at træffe den bedste beslutning om, hvordan sygehuse skal placeres fremover udelukkende ud fra det væsentligste kriterium, nemlig hensynet til den højeste kvalitet for borgerne.

Byggeri på bar mark billigst på sigt

Ringsted Kommune mener især, at Region Sjælland skal forholde sig mere til de effektiviseringsgevinster, der er ved et nybygget hovedsygehus end ved et tilbygget hovedsygehus.

Region Sjælland kan for eksempel hente inspiration i Region Hovedstaden. Her har Regionsrådet fået udarbejdet en rapport om fordele og ulemper ved henholdsvis tilbyggeri eller nybyggeri af Hillerød Hospital.

Rapporten viser, at det ganske vist er mellem 1,2 og 1,8 milliard kroner dyrere at bygge et nyt sygehus på en "bar mark". Men det opvejes af, at behandlingen vil kunne foregå betydeligt mere effektivt på et helt nyt sygehus. Rapporten viser nemlig, at hvor der kun er en driftsbesparelse på 4 % om året ved tilbyggeri, er der en driftsbesparelse på 8 % om året ved nybyggeri. Af rapporten fremgår det derfor, at merudgiften ved at bygge et helt nyt sygehus er "spist op" af driftsbesparelser efter 23-28 år. Rapporten fastslår ydermere, at det er almindeligt at vurdere den totale anlægs- og driftsøkonomi på et sygehus i et 40-årigt perspektiv.

En løsning med nybyggeri vil således være økonomisk mere fordelagtig end at modernisere hospitalet på den nuværende matrikel, fremgår det af rapporten. Set i lyset af den totale økonomi ved et nybyggeri er det altså væsentligt billigere at bygge et nyt stort hovedsygehus end at ombygge et eksisterende sygehus. Region Hovedstaden har på den baggrund valgt at bygge et helt nyt hospital i Hillerød. Eller som et af regionsrådsmedlemmerne i Region Hovedstaden har formuleret det:

"Dette underbygger absolut, at det er en god idé at bygge nyt på "bar mark". Man får et topmoderne hospital, som man kan være sikker på kommer til at fungere. Desuden slipper man for at forvandle den nuværende matrikel til en kæmpe byggeplads til gene for patienter, ansatte og naboer."

Der er god økonomi i regional udvikling omkring Ringsted og ude på Sjælland

Beslutningen om placering af Region Sjællands sygehuse bør udover hensynet til økonomi også ske med udgangspunkt i behovet for regional udvikling.

Region Sjællands opgaveportefølje består hovedsagligt af to ben, hvor sygehusdriften er det ene og regional udvikling det andet. Region Sjælland bør efter Ringsted Kommunes mening ikke stille sig på det ene ben og så håbe på, at sygehusplanen ikke gør skade på det andet ben eller forpasse muligheden for at styrke det andet ben netop gennem sygehusplanlægningen.

Hensynet til den regionale udvikling i sygehusplanlægningen skal Region Sjælland efter Ringsted Kommunes mening derfor vægte højt – både på grund af økonomien i anlægningsfasen af ny- og tilbyggede sygehuse, og for langsigtet at kunne understøtte den regionale udvikling generelt.

Ringsted Kommune savner derfor i høringsmaterialet en stillingtagen til scenariernes betydning for den regionale økonomi i bred forstand og de øvrige regionale udviklingsstrategier konkret.

Hvad angår økonomien i de forskellige scenarier, så er det Ringsted Kommunes vurdering, at borgere og erhvervsliv i Region Sjælland vil få mest ud af en sygehusplan, hvor der bygges mest nyt, og hvor hovedsygehuset placeres i passende, men ikke for lang afstand til Hovedstadsområdet. Det giver bedst mulighed for, at virksomheder og underleverandører fra Region Sjælland får flest mulige opgaver i både anlæg og drift af fremtidens sygehuse i regionen.

Ringsted Kommune peger derfor på, at Regionsrådet ved sin afgørelse om fremtidens sygehuse bør være opmærksomme på:

- At de arbejdspladser og den vækst, der er forbundet med de store milliardbyggerier bør have mest mulig effekt i de dele af regionen, der ikke har fordel af Hovedstaden som vækstdynamo
- At regionens beskæftigelsesudfordringer er særligt store indenfor bygge og anlæg samt fremstillingsvirksomhed. Det gør et nyt, stort hovedsygehusbyggeri meget interessant for hele regionen
- At viden er afgørende for vækst og at Region Hovedstaden er en videnskabsmagnet, der udfordrer Region Sjælland betydeligt. Hvis man forstærker magneten ved at placere hovedsygehuset meget tæt på hovedstaden, så skyder man sig selv i foden og ødelægger den enestående chance man har for at skabe et videnscentrum midt på Sjælland
- At de fire nærsygehuse i Ringsted-scenariet vil være en motor i den regionale udvikling, der bidrager til at fastholde de stærke sundhedsfaglige uddannelser, sundhedsarbejdspladser og praktiksteder
- At det store akutsygehus i Nykøbing F i Ringsted-scenariet er et godt middel til at sikre viden mod syd i regionen
- At et hovedsygehus i Ringsted er en optimal placering på Sjælland som udgangspunkt for at sprede viden og have attraktive arbejdspladser til rådighed for flest mulige af regionens borgere

Samspillet mellem regional udvikling og sygehusdrift handler for Ringsted Kommune at se om regionernes overlevelse. Hvis regionen ikke er i stand til at se sygehusplanen i sammenhæng med den øvrige regionale planlægnings- og koordineringsopgave, så undergraver regionen sin egen eksistensberettigelse. Det forekommer derfor Ringsted Kommune naturligt, at beslutningen om, hvilket sygehus-scenarie der skal vælges, også indeholder en stillingtagen til de konsekvenser, scenariet vil få for den regionale udvikling. Det drejer sig om overvejelser i forhold til fx erhvervsudvikling, uddannelse, bosætning, miljø og beskæftigelse.

4. Ringsted-scenariet er planen med flest sygehuse tæt på borgerne

Det at være tæt på eller have god adgang til et sygehus er vigtigt både for patienter, pårørende og personale. Nærhed og tilgængelighed er derfor en væsentlig parameter, når regionens fremtidige sygehusplan skal besluttes.

Men som Region Sjælland selv påpeger i sit høringsmateriale, så må nærhed ikke komme før kvalitet og faglighed. I bund og grund vil vi alle helst til det sygehus, som bedst kan behandle os, selv om det tager nogle få minutter mere.

Tilgængeligheden til hovedsygehuset i Ringsted-scenariet er den bedste samlet set for regionens borgere ifølge regionens analyser. Tilgængeligheden til de tre akutsygehuse i Ringsted-scenariet er for patienterne til gengæld lidt dårlige end i de øvrige scenarier. Til gengæld har personalet nemmest ved at komme til akutsygehuse i Ringsted-scenariet. Det er således yderst komplekst at afgøre, hvilket af de forskellige scenarier der *samlet set* har den bedste tilgængelighed for patienter og personale.

Scenarie 3 er dog den eneste plan med syv sygehuse i Region Sjælland. Ringsted-scenariet er det eneste med fire nærsygehuse. I de øvrige scenarier er der kun to nærsygehuse. Flere store nærsygehuse vil understøtte den igangværende udvikling af sundhedsvæsenet, hvor de nære sygehustilbud indrettes til fremtidens patienter.

Når nærheden for patienterne er nederst i prioriteringsrækkefølgen forud for at vælge sygehusplanen hos Region Sjælland, skyldes det, at akutberedskabet – både til lands og i luften – er blevet så godt, at transporttiden til nærmeste akutfunktion ikke er afgørende for liv og død. Derfor er den minimale forskel i nærhed til akutsygehuse ikke et problem, som flere i debatten om fremtidens sygehusplan ellers har argumenteret for. Den større faglighed og kvalitet på de store sygehuse i Ringsted-scenariet opvejer så at sige nærheden.

Der er oven i købet gode argumenter, der peger i retning af Ringsted-scenariet i forhold til nærhed og tilgængelighed:

Nærhed – Ringsted-scenariet har flest sygehuse

Der er i Ringsted-scenariet tale om reelle optagegrundlag, hvor borgerne i akutsituationer køres til det nærmeste akutsygehus. Der er i de øvrige scenarier - ved flytning af optagegrænser til akutsygehuse - lavet kunstige optagegrundlag, hvor borgerne ikke skal til nærmeste akutsygehus. Formålet har tilsyneladende været at bringe scenarierne over minimum på 200.000 for akutsygehuse.

Når man taler om akutfunktionen er det svært at forestille sig planlægning af et tilhørsforhold. For det første sker det i samarbejde med en privat aktør og for det andet er det hensynet til hurtigst mulig behandling, der vejer tungest. Samarbejdet med private aktører (fx Falck) er reguleret i en kontrakt, og umiddelbart er det svært at forestille sig et scenarie, hvor Falck ikke kører til nærmeste (korteste transporttid) akutsygehus.

Ringsted-scenariet understøtter udviklingen med kortere indlæggelser og behandling i lokalområdet eller hjemme. Det formes omkring fire nærsygesygehuse, der ifølge høringsmaterialet skal være brobyggere mellem sygehuses special-

ster og kommunale sundhedscentre. I Ringsted-scenariet med fire nærsygehuse er det lettere at bygge bro

Ringsted-scenariet skaber et unikt fundament for at tegne fremtidens nærsygehuse og deres samarbejde med sundhedshuse, kommuner og praksissektor. Dette samarbejde spiller en vigtig rolle i forhold til at skabe et sundhedsvæsen i verdensklasse. I Ringsted-scenariet med fire nærsygehuse vil der være en optimal platform for denne udvikling.

Den teknologiske udvikling med fjernmonitorering og telemedicinske løsninger, vil ændre håndteringen af kronikere og formentlig føre til færre akutte indlæggelser. Det vil forøge behovet for de nære løsninger, og her er Ringsted-scenariet med fire nærsyge en fordel.

Det er svært at planlægge sygehusstrukturen, når man ikke kender forudsætningerne. Når man taler om nærsygehusenes opgaver tænker man ikke på, at fremtidens kemoterapi gives af en fjernbetjent robot. Den kan placeres på nærsygehuset, og ved hjælp af teknologi fjernbetjenes af hovedsygehusets eksperter, der får de nødvendige data til brug for dosering. På den måde slipper patienten for kvalmebussen og nærsygehusene spiller en vigtig rolle i sundhedssektoren

I andre dele af Europa findes såkaldte "high resolution hospitals", hvor målet er hurtig, effektiv, kvalitetsorienteret og patientsikker behandling. De har opgaver som sammedagskirurgi, diagnostiske undersøgelser, ambulant virksomhed og skadestue. Ca. 90 % udskrives samme dag som de indlægges. Det er højt profilerede hospitaler med en vigtig rolle i sundhedsvæsenet. Der er et positivt patientsikkerhedsaspekt forbundet med "produktionshospitalerne", da patienterne kommer hurtigt ud og ind på nærsygehuse, og ikke er smittebærere på akutsygehusene, hvor de kritisk syge ligger og skal skånes mest muligt. CuraVitas vurdering af ombygningspotentialerne fokuserede på hovedsygehuspotentialet, men der er også et potentiale for – gennem mindre ombygninger – at etablere effektive nærsygehus løsninger i Næstved, Holbæk, Køge og Slagelse.

Tilgængelighed – Ringsted-scenariet ligger bedst for personalet, og godt for patienterne

Tilgængelighedsberegningerne viser, at en placering i Ringsted Øst vil reducere den gennemsnitlige transporttid med to minutter og Ringsted har muligheder for placering af hovedsygehuset i dette område. Det er imidlertid tydeligt, at der er tale om statistiske beregninger, der ikke tager hensyn til de perioder på dagen, hvor der er myldretid og trafikken klemmer sig sammen på motorvejene nærmest hovedstaden samt flere af regionens forbindelsesveje. I den sammenhæng har Ringsted en unik placering, der i overvejende grad er fri for de trafikproblemer som ses tættere på Hovedstaden.

I forhold til togforbindelser, så er Ringsted-scenariet begunstiget af at have både Ringsted og Roskilde som akutsygehuse. Det er de to byer, der er bedst stillet i forhold til hurtige og komfortable tog til alle dele af Region Sjælland og hovedstaden – det forbedres endvidere med det nye spor fra Ringsted til København.

5. Hovedargumenter for Ringsted-scenariet

Afslutningsvist mener Ringsted Kommune alt i alt, at scenarie 3 med hovedsygehus i Ringsted er den fremtidssikrede plan, fordi:

1. Kvaliteten for patienter og personale vil være højest i scenarie 3.
2. Scenarie 3 er den plan, der bedst lever op til Sundhedsstyrelsens og Region Sjællands egne krav til sygehusplanen.
3. Økonomien i scenarie 3 vil på sigt være billigere end i de øvrige scenarier.
4. Scenarie 3 er planen med flest sygehuse tættest på borgerne.

De øvrige regioner i landet bygger nye sygehuse fra grunden. Det mener Ringsted Kommune også, at Region Sjælland skal gøre. Med Ringsted-scenariet vil Region Sjælland få sygehuse i verdensklasse. Ringsted-scenariet er tilmed et godt kompromis mellem de store byer på Sjælland og et godt kompromis mellem hensynet til den regionale udvikling og de hensyn, der taler for en placering tæt på hovedstadsområdet.

Bilag: Nyt Regionssygehus i Ringsted for hele Region Sjælland. 3 konkrete forslag til placeringer i Ringsted.